

## || La empresa porcina.

### ¿Por qué hay que tomar registros?

Cambiar costumbres no es fácil, nos pasa todo el tiempo que nos resistimos a cambiar conductas con las que estamos cómodos y las cuales no nos acarrear complicaciones, por lo menos a simple vista.

Pero el escenario actual para la producción porcina nos exige algunos cambios que no se reducen a adoptar tecnología, hacer inversiones o incorporar más mano de obra.

Este escenario nos exige ante todo ser eficientes, saber donde realizaremos incorporación de nueva tecnología, en qué etapa invertiremos los recursos siempre escasos o qué tipo de mano de obra especializada debemos priorizar.

**Para saber que, donde y cuando hacer todo esto es importante conocer con datos muy ajustados, la realidad de nuestro criadero.**

Los registros constituyen la base fundamental para realizar la gestión del establecimiento, sin estos la gestión no existe y el establecimiento esta a la deriva productiva.

**Productor +visión de empresario estratégico = Establecimiento sustentable**

La tarea principal está tranqueras adentro, allí tenemos que conocer:

- El número exacto de madres productivas
- El costo del kilo del alimento balanceado de cada categoría
- El porcentaje de preñez
- El número de partos por madre año
- Destetados por madre año
- Mortalidad en lactancia, en destete y R-T
- Conversión global del criadero

En segundo lugar, debemos establecer que estrategia empresarial utilizamos con los ingresos del criadero, para ello es necesario conocer como impactan los índices físicos sobre los índices económicos para así tomar decisiones sobre el destino de nuestras inversiones, o bien, conocer en qué etapa mejorar los índices para la obtención de un mayor retorno económico.

Más y mejor información evita cometer errores por falta de previsión, en definitiva permite el control productivo y económico y esto se traduce en más rentabilidad. Podemos valernos de complejos sistemas informáticos o de planillas simples, lo importante es entender la importancia estratégica que tiene conocer los datos reales de nuestro establecimiento.

Así podremos conocer las dinámicas poblacionales de reproductores y de las categorías de engorde; el desempeño reproductivo; fechas probables de repetición de celos y partos; producción, consumos y conversiones globales y por categorías; gestiones comerciales de insumos y productos, costos y beneficios económicos de la actividad, etc.

La primera conclusión es que es imposible mantenerse en esta actividad en el escenario actual, sin conocer, evaluar y analizar los índices físicos y económicos de nuestro criadero.

La segunda es que **los productores integrantes de Cambio Rural tienen a su disposición las herramientas y los espacios de capacitación necesarios para hacerlo.**

Hay que tomar la decisión y poner manos a la obra, a partir de allí nuestra historia como productores y empresarios comenzará a transitar el camino de la eficiencia. Julián Canale, integrante del grupo Cambio Rural "Posta Espinillo" opina.

### **¿Qué le impulsó a incorporar la toma de registros a su actividad cotidiana como productor?**

Para tratar de mejorar mi criadero y poder compararme con otros, fundamentalmente tener índices y patrones del criadero para una eficiente toma de decisión.

El INTA hace una tarea fundamental en la promoción de esta herramienta, solamente a los productores nos queda tomarla y empezar en una nueva etapa de nuestro criadero para poder seguir en el sector porcino que tanto nos gusta.

Los productores grandes ya la incorporaron y nosotros estamos empezando y viendo los resultados.

### **¿Cuál fue el principal obstáculo que tuvo que sortear y como lo hizo?**

Lo más difícil fue acostumbrarme a tomarlo como rutina diaria para anotar los datos de lo que ocurrió en el día de trabajo.

Uno está acostumbrado a trabajar en el criadero y piensa que después lo anota y uno se olvida.

Los productores grandes ya lo incorporaron. Tomarlo como rutina diaria. Nos sentimos más seguros y podemos planear para el futuro. Información fácilmente disponible.

### **¿Qué tipo de decisiones le permite tomar la información que obtiene?**

Al lograr la constancia del llenado de registros pude obtener índices productivos y económicos muy variados para luego tomar mis decisiones más racionales y contar con una constancia de base.

Cuando nos acostumbramos a esa forma de trabajo nos sentimos más seguro y podemos planear para el futuro ya que en esta actividad lo importante es el planeamiento a mediano y largo plazo.

### **¿Ha notado ya mejoras en la eficiencia?**

Si, ya que al tener información de los registros fácilmente disponible nos permite detectar a tiempo los puntos de ineficiencia, tales como mortandad en lechones, números de lechones destetados por madre/año, tasa de parición, etc. Además nos permite evaluar e incentivar a nuestros empleados.

"Cuando se comienza a tomar registros normalmente se realiza durante un ejercicio productivo, que en tiempo es un año, finalizado esto se realiza una evaluación y toma de medidas para corregir errores por lo que en termino de 1 a 2 años vos ya tendrías mejoras productivas.

Si tomamos lo datos de la Unidad demostrativa de la EEA Marcos Juárez, de la cual se vienen tomando registros y comparando los resultados de los últimos 15 años, vemos que manteniendo una eficiencia de 16 a 18 capones terminados por parto año y una adecuada conversión de alimento en carne de 3.6 kg. de alimento por kg. de carne producido, en un sistema de pequeña a mediana escala productiva y combinando el cerdo con la agricultura, el resultado es que la rentabilidad siempre es positiva.

Independientemente del momento de precio del cerdo, aunque por supuesto a veces ganas mas otras menos, pero nunca perdés. Trabajar con datos muy ajustados que solo te los da la toma de registros del establecimiento es fundamental para mantener esta rentabilidad positiva constante"

*Med. Vet. Jorge Brunori. Coordinador del proyecto regional porcino de Córdoba y responsable de la Unidad demostrativa agrícola porcina de la Experimental del INTA Marcos Juárez.*